

« دوره مدیریت تولید و عملیات »

مدت آموزش : ۶۰ روز

- مقدمه ای بر مدیریت تولید و عملیات :
- مقدمه ای بر مدیریت تولید و عملیات
- انقلاب صنعتی
- روابط انسانی و رفتارگرایی
- تحقیق در عملیات
- آشنایی با مفاهیم نوین مدیریت تولید و عملیات
- مدیریت کیفیت جامع TQM
- سیستم تولید انعطاف پذیر FMS
- سیستم تولید بهنگام Jit
- پیش بینی تقاضا
- روشهای کیفی پیش بینی
- روشهای کمی پیش بینی
- روشهای تقاضای آخرین دوران
- روش باکس جنگینز
- روش میانگین متحرک
- انتخاب روش پیش بینی
- تجزیه و تحلیل هزینه ها در نقطه سر به سر
- مدل نقطه سر به سر
- تعریف هزینه
- هزینه ثابت
- هزینه متغیر کل
- هزینه کل
- محاسبه مقدار تولید در نقطه سر به سر
- محاسبه درآمد در نقطه سر به سر
- تعیین سیاست خرید با تولید
- کنترل موجودی
- موجودی چیست ؟
- انگیزه های استقرار نظام نظارت بر موجودی
- مدیریت مواد
- سیستم کنترل موجودی ABC (اصل پاره تو)
- طرز عمل سیستم کنترل موجودی ABC
- تعیین تعداد تجهیزات و ماشین آلات
- محاسبه تعداد ماشین آلات مورد نیاز
- تخمین ضایعات
- ایجاد تعادل در خط تولید
- کاربرد مدیریت تولید در بالانس خط تولید
- گلوگاه
- مراحل بالانس خط تولید
- برنامه ریزی تولید
- برنامه ریزی بلند مدت
- برنامه ریزی میان مدت
- برنامه ریزی کوتاه مدت
- تعیین محل کارخانه
- عوامل موثر بر تصمیمات مکان یابی
- فرآیند مکان یابی
- ملاحظات ناحیه ای
- ملاحظات محل یابی

مدیریت پروژه

- پروژه چیست؟
- مفهوم پروژه
- مدیریت پروژه چیست؟
- برنامه ریزی و کنترل پروژه
- مراحل برنامه ریزی و کنترل پروژه
- روش های کنترل پروژه و برنامه ریزی
- وظایف برنامه ریزی و کنترل پروژه
- نمودار گانت
- مسیر بحرانی (C.P.M)
- روش پرت PERT
- روش گرافیکی
- کنترل کیفیت آماری
- استانداردهای کیفیت جهانی
- مزایای گواهی ایزو
- هیستوگرامها در مدیریت کیفیت
- کاربرد هیستوگرام

برنامه ریزی، نگهداری و تعمیرات

- تروتکنولوژی
- اهداف مدیریت فنی
- بخش های اصلی تشکیل دهنده امور مدیریت فنی
- محاسبه قابلیت اطمینان در سیستم های تولیدی
- انواع استقرار ماشین آلات
- کارسنجی و روش سنجی
- تکنیکهای روش سنجی
- نمودار جریان کار
- تجزیه و تحلیل عملیات
- تکنیکهای زمان سنجی

ابزارهای آموزشی : یک جلد جزوه آموزشی ، یک عدد فیلم آموزشی ، یک عدد CD آموزشی ، بهره مندی از تیم استادان راهنما به مدت ۲ ماه ، مشاوره رایگان از کلینیک مدیریت. عضویت در جامع ترین سایت کتاب مدیریت ایران www.irannetbook.com .

نحوه ثبت نام : کلیه داوطلبان شرکت در دوره مذکور لازم است وجه مربوط به ثبت نام را (مبلغ ۲/۲۰۰/۰۰۰ ریال با احتساب ۹٪ ارزش افزوده) به حساب ۰۱۰۱۵۷۰۶۲۲۰۰۴ بانک صادرات بنام موسسه مدیریت و رهبری ایرانیان واریز و اصل یا کپی رسید بانکی را همراه با فرم تکمیل شده ثبت نام به یکی از دفاتر موسسه ارسال نمایند .

www.leadership-2000.com
E-mail:Info@leadership-2000.com

تهران : تلفکس : ۰۲۱ - ۸۸۹۷۰۸۴۹ - ۵۰ - ۸۸۹۸۳۷۸۱ - ۲
اصفهان : تلفکس : ۰۳۱ - ۳۲۲۲۸۱۹۴ - ۳۲۲۰۵۹۳۹ - ۳۲۲۳۰۷۵۰ - ۲