

خواهشمند است با پاسخ به گزاره های زیر مهارت خود را در زمینه تفویض اختیار ارزیابی کنید. گزینه ای که بیش از همه به تجربیات قبلی شما نزدیک است را انتخاب کنید. با صداقت به گزاره ها پاسخ دهید. توجه داشته باشید این پرسشنامه فقط جهت سنجش توانایی و مهارت شما طراحی شده و جنبه رد یا قبولی ندارد. لذا واقع بینی در هنگام تکمیل پرسشنامه می تواند در تعیین وضعیت فعلی شما و به طبع آن، توصیه های تیم ارزیاب کمک شایانی نماید.

۱- اطمینان دارم که افراد به صورت مؤثر کار می کنند، چرا که من خود آنها را انتصاب کرده ام.

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲- اطمینان دارم که وقت کافی برای برنامه ریزی، آموزش، و مدیریت دارم.

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۳- من نسبت به کارمندانم وفادار هستم، و از آنها انتظار دارم که همین وفاداری را نسبت به من داشته باشند.

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۴- بدون این که به طور مداوم در کار نماینده دخالت کنم، پیشرفت او را کنترل می کنم.

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۵- هر کجا که لازم باشد به کارمندان خود اطلاعات کامل و صحیح می دهم.

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۶- سعی می کنم فقط کاری را انجام دهم که از عهده خودم بر می آید و بقیه را به دیگران محول کنم.

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۷- وقتم را به مدیریت کارمندان اختصاص می دهم.

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۸- در مورد ساختار و بازنگری تفویض اختیار دقت زیادی صرف می کنم.

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۹- با هر نماینده ای که کار را به نحو احسن انجام می دهد، برخوردی یکسان دارم.

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۰- اطمینان دارم که نماینده ها حدود مسئولیت خود را درک می کنند.

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۱- اطمینان دارم که در کار نماینده ها هیچ گونه تداخل مسئولیت وجود ندارد.

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۲- در صورت نیاز می توانم نماینده ها را انتصاب یا تعویض کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۳- کارمندان را با در نظر گرفتن نقاط مثبت و منفی آنها ارزیابی می کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۴- بدون توجه به سن و سال ، تجربه و ارشدیت ، بهترین شخص را برای کار انتخاب می کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۵- در تهیه یک توجیه مشروح و کامل از وجود نماینده استفاده می کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۶- مطمئن هستم که نماینده ها از پشتیبانی لازم برخوردار هستند .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۷- نماینده ها را تشویق می کنم تا در برخورد با مشکلات از قوه ابتکار خود استفاده کنند .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۸- فردی را که در مرحله آزمایش کار جدید با شکست مواجه می شود توبیخ نمی کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۱۹- برای ارزیابی عملکرد نماینده ها ، روی نکات شاخص و مهم آنها تاکید می کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۰- همیشه به نماینده ها بازخورد مثبتی ارائه می دهم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۱- مطمئن هستم فرآیند ها برحسب ضرورت مورد آزمایش قرار گرفته اند .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۲- برای بازنگری پیشرفت کار با یک نماینده یا گروه کاری ، یک صورت جلسه تنظیم می کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۳- هر روز کارهای تفویض شده و نام افرادی که مسئول آنها هستند را در یک دفتر ثبت می کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۴- برای دیدار با کارکنان و رسیدگی به مشکلات آنها ، همیشه در دسترس هستم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۵- قبل از این کار تفویض شده را از کسی پس بگیرم ، جانشین های احتمالی را در نظر می گیرم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۶- برای تشخیص دست آوردهای مهم ، یک نقطه خاص را به عنوان نوک هدف در نظر می گیرم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۷- فرصت های مناسبی را برای قدردانی از نماینده های موفق ایجاد می کنم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۸- اگر مرتکب اشتباه شوم ، بدون هیچ گونه عذر و بهانه ای مسئولیت آن را به عهده می گیرم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۲۹- مبنای من در قضاوت عملکرد افراد، بی گناهی آنهاست اما در صورت نیاز به تعویض نماینده ، فوراً این کار را انجام میدهم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۳۰- فعالیت ها را تجزیه و تحلیل می کنم تا از موفقیت و شکست درس بگیرم و به دیگران هم یاد بدهم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۳۱- در قبال کارکنانم ، از او پاسخی موجه می خواهم و نسبت به آنچه می شنوم واکنش مثبت نشان می دهم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

۳۲- برای تفویض های آتی ، از شکست های پیش آمده ، درس های ارزشمندی می گیرم .

همیشه اغلب گاهی اوقات هرگز

نام خانوادگی : نام خانوادگی : تاریخ و امضاء :

“خواهشمند است پس از تکمیل ، پرسشنامه را به یکی از شماره های ذیل فاکس و یا به یکی از دفاتر موسسه پست نمائید .”

دفاتر مؤسسه :

● تهران : خیابان سید جمال الدین اسد آبادی ، خیابان دوم ، پلاک ۲۱ ، برج آفاق ، طبقه ۹ ، واحد ۴۲ تلفن : ۰۲۱-۸۸۹۸۳۷۸۱ - ۵۰ - ۸۸۹۷۰۸۴۹

● اصفهان : چهار باغ عباسی ، ابتدای خیابان سیدعلیخان تلفکس : ۰۳۱-۲۲۲۲۸۱۹۴ - ۲۲۲۰۵۹۳۹ - ۲۲۲۲۰۷۵۰ الی ۲